



Loïc Sorin dans la région d'Itasy, Madagascar

Diagnostic : filières alimentaires



Qu'est ce qu'un diagnostic de filières ?

► Le diagnostic de filières est un **état des lieux et une analyse des besoins** d'une filière donnée dans la région cible, afin d'en identifier les acteurs, leurs problématiques, les marchés potentiels et les enjeux de développement.

► **Objectif :** comprendre la réalité de la filière dans la région cible, ses acteurs et leurs problématiques. Les recommandations qui en découlent servent à planifier les missions de compagnonnage artisanal en binôme : formations ou conseil aux artisan·e·s et entreprises artisanales locales.

► **Démarche :** au travers d'échanges approfondis avec des artisan·e·s, centres de formation, chambres de métiers et organisations professionnelles, l'expert·e analyse la chaîne de valeur, de l'équipement à la qualité des produits/services en passant par la gestion et les compétences du personnel.

Lieu de la mission	Miarinarivo, Madagascar
Période	Juin 2022
Expert	Loïc Sorin, CMA Bretagne
Partenaire sur place	Chambre de Commerce et d'Industrie Itasy (CCI Itasy)

"Accompagner
le développement
de l'artisanat
en structurant
les filières"



Madagascar, Itasy et l'artisanat

Territoire à fort potentiel alimentaire, Madagascar dispose de produits alimentaires emblématiques tels que les fruits, le café, la vanille... souvent destinés à l'export. L'enjeu pour la région Itasy est donc d'accompagner les filières à se structurer, à faire monter en compétence l'ensemble des acteurs de l'écosystème pour que les populations puissent se nourrir convenablement et que les producteurs et transformateurs vivent de leur travail.

Le ministère de l'artisanat, récemment créé, estime que le secteur d'activité représente plus de 3 millions d'entreprises et ambitionne d'accompagner les filières et les artisans. Par ailleurs, peu d'entreprises sont déclarées, la plupart n'ont donc pas d'existence légale et de ce fait ne peuvent pas bénéficier de l'accompagnement des services déconcentrés de l'état et des chambres consulaires.

La région d'Itasy bénéficie d'une diversité alimentaire importante, d'un potentiel de développement de ses activités de production et de transformation non négligeable et d'une bonne notoriété, due à la qualité de ses produits, sur l'ensemble du territoire malgache et à l'international. Cependant, les filières sont encore peu structurées et les entrepreneurs peu organisés entre eux.



Mes principales actions et réalisations

27 entretiens dans 5 filières alimentaires (café, fruits & légumes, produits laitiers, huiles et vins & vinaigre) afin :

- ▶ D'identifier et comprendre les écosystèmes
- ▶ D'identifier les freins et les leviers d'une activité au quotidien et à développer
- ▶ D'identifier les besoins en accompagnement, en particulier chez les pépites et filières à fort potentiel
- ▶ Sensibiliser les acteurs institutionnels à la démarche engagée et aux enjeux pour les entreprises



Perspectives et débouchés

Les perspectives sont nombreuses et il en est de même pour les défis à relever. Cela passera par l'accompagnement des transformateurs, via des formations et la mise à disposition d'expertises, à

1. Se structurer en association, organisation professionnelle et ceci afin d'être un interlocuteur reconnu auprès des services de l'état implantés dans la région ;
2. Créer des groupements de transformateurs ou coopératives afin de mutualiser des outils de transformation ;
3. Relocaliser, sur le territoire d'Itasy, la valeur ajoutée liée à la transformation des matières premières ;
4. Améliorer la qualité des matières premières pour répondre aux exigences de la transformation des artisans de l'agro-alimentaire, en définissant des cahiers des charges produits et contractualisant avec les producteurs
5. Développer leur activité, performer leurs process et leurs produits

Aperçu du projet



Le projet vise à mettre en place un réseau franco-allemand d'Artisans Sans Frontières pour **aider à la structuration de l'artisanat en Afrique** et, par là même, à améliorer durablement les **perspectives de revenus et la compétitivité des artisan-e-s** sur le continent.

Les 3 composantes :

- ▶ Qualification d'artisan-e-s français-e-s et allemand-e-s pour des missions à l'international à travers un programme de formation professionnelle
- ▶ Missions d'appui à la structuration des filières artisanales en Afrique
- ▶ Valorisation et élargissement de la démarche ASF aussi bien au niveau des pays cibles qu'avec les pays partenaires européens

Ma conclusion personnelle

Le partage d'expériences, le transfert de compétences et le collectif sont une nécessité pour accompagner le développement des entreprises artisanales, structurer les filières et de ce fait permettre aux artisans de vivre de leur activité professionnelle et faire vivre leur territoire.

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Nouvelle-Aquitaine - Vienne

19, Rue Salvador Allende | 86010 Poitiers

Interlocuteur : Ghislain Kleijwegt

Téléphone : + 33 (0)5 49 88 47 77

Email : artisans-sans-frontieres@cm-86.fr

Avec la participation financière de :

Organisé par :

