

N°002  
JAS-2021



UCRM  
TOGO



# ECHOS DES ARTISANS

PRIX: 3000 FCFA

Trimestriel d'informations de l'Union des Chambres Régionales de Métiers



SCAN TOGO ET GIZ POUR UN  
DÉVELOPPEMENT LOCAL  
INCLUSIF



TEM BISSAOU OU LA CÉLÉBRATION  
DU PAGNE TISSÉ À SOKODÉ

# Structuration des filières artisanales en Afrique

## UNE MISSION DE LA CMA FRANCE A PASSÉ EN REVUE LE SECTEUR AU TOGO



La délégation de la CMA France conduite par le Président de l'UCRM, chez le Ministre délégué de l'Artisanat, M. Eké kokou HODIN

*Dans la dynamique de partenariat franco-allemand dans le cadre du projet intitulé Artisans Sans Frontières-Structuration de filières artisanales en Afrique, une délégation de la Chambre des Métiers de l'Artisanat de France (CMA France) a séjourné sur le sol togolais du 12 au 21 avril dernier. Composée de M. Rafael PANIAGUA et de Mme Elsa CORDIER, cette délégation a mené auprès des différents acteurs du secteur de l'artisanat, une mission de diagnostic institutionnel de l'écosystème des Chambres de Métiers du Togo.*

*« Nous sommes là parce que le ministère allemand de la coopération et nous CMA France ainsi que l'autre partenaire, la Chambre de métiers de Francfort, avons décidé de lancer un programme franco-allemand pour participer ensemble au développement de l'artisanat togolais »,* a souligné M. PANIAGUA lors des échanges avec le bureau exécutif élargi de l'UCRM au cours de leur mission.

Il faut noter que le projet Artisans Sans Frontières concerne quatre pays africains, notamment, Madagascar, le Sénégal, la Tunisie et le Togo.

Ce projet est porté par un consortium de partenaires dont le Land de Hesse (Allemagne) et le conseil

régional Nouvelle-Aquitaine (France), les CMA de Francfort et de la Nouvelle Aquitaine ainsi que les têtes de réseau ZDH et CMA France. Ce projet innovant et porteur s'articule autour de deux composantes, notamment un volet formation d'artisans français et allemands sur les thématiques internationales et un volet d'appui aux corps consulaires et organisations intermédiaires africaines pour un meilleur accompagnement des artisans et PME. Ce projet a reçu un financement de la part du ministère allemand de la Coopération.

Voici en intégralité les propos du Chef de mission, M. Rafael PANIAGUA, responsable du service relations Extérieures de la CMA-France, chef de la mission au Togo

« Pour vous et pour nous c'est de représenter le secteur de l'artisanat, de faire porter sa voix par ce que l'artisanat est un secteur composé de petites entreprises qui ont besoin de se faire accompagner dans les actions de développement et de promotion. Première mission, c'est la représentation, deuxième mission, appui aux artisans. Il s'agit de permettre à ces entreprises artisanales d'être présentes sur l'ensemble des marchés et pour cela, il faut être

accompagné. On a un dispositif de coopération pour le développement avec l'artisanat africain ; c'est un dispositif qui a une expérience de plus de vingt ans. Dans ce dispositif, on veut mettre en avant trois principes dans le partenariat qu'on va construire avec vous. Le premier principe, c'est la responsabilisation de nos partenaires et des équipes locales sur le terrain. Cette responsabilisation nous permet d'assurer un deuxième principe qui est très

notre programme, c'est un programme qui veut donner les moyens aux artisans d'améliorer leurs revenus. Troisième élément, on ne peut pas améliorer ces revenus si on n'améliore pas la compétitivité des produits, la compétitivité des services, la qualité des prestations. Il faut accompagner les artisans dans cette structuration des filières artisanales. Et cet accompagnement, ce n'est pas nous qui allons le faire, c'est vous, ce sont



Photo de famille du Bureau Exécutif de l'UCRM et de la Délégation de CMA France

important, c'est l'autonomisation des équipes, des partenaires sur le terrain. La responsabilisation et l'autonomisation sont les conditions pour que ce qu'on va faire ensemble soit pérenne. La pérennité est le troisième principe de ce qu'on veut faire avec vous. Nous ne voulons pas un projet qui arrive qui fait des choses en deux, trois temps et qui s'achève après et tout disparaît. Il faut dès le début de notre partenariat être conscient qu'il faut assurer les conditions de la pérennité. Nous sommes là parce que le Ministère Allemand de la Coopération et nous CMA France ainsi que les autres partenaires, notamment la Chambre de Métiers de Francfort, avons décidé de lancer un programme franco-allemand pour participer ensemble au développement de l'artisanat togolais.

Le développement de l'artisanat sous-entend beaucoup de choses, mais on ne va pas tout faire, il faut que dès le départ, on soit clair sur les objectifs principaux qu'on va poursuivre. Le premier objectif est de permettre au secteur de l'artisanat de jouer son rôle essentiel dans la création d'emplois et dans la formation. Il n'y a pas de création d'emplois durables qui ne passe pas par l'artisanat, c'est une condition de l'emploi et c'est aussi une condition de la formation professionnelle. Deuxième élément de

les Chambres de Métiers préfectorales, d'arrondissement, régionales ou même au niveau national. Pour le faire, parfois on a besoin de renforcer ses propres compétences, sinon ce qu'on vous apporte, ce qu'on vous propose, c'est un partenariat qui aura un impact essentiel sur le renforcement des compétences locales, ce qui sous-entend deux choses. Primo, le renforcement des compétences des techniques entrepreneuriales des artisans togolais, on dispose d'une méthode de l'accompagnement artisanale pour le faire ; secundo, le renforcement des compétences institutionnelles des Chambres de Métiers du Togo pour qu'elles soient en mesure d'apporter l'offre de service que les artisans togolais ont besoin de recevoir pour pouvoir se développer. Les moyens dont on dispose et qu'on va mettre à votre disposition, ce sont des expertises humaines, des expertises techniques. On va donc mobiliser des artisans français et allemands qui viendront travailler avec les artisans togolais dans ces missions de compagnonnage artisanale, c'est ce qu'on appelle les Artisans Sans Frontières, c'est d'ailleurs le nom du projet. Le savoir-faire des artisans allemand, français et togolais, ensemble pour améliorer la compétitivité, les revenus et l'emploi».

# Artisans Sans Frontières

## **PARTENARIAT FRANCO-ALLEMAND INNOVANT ET PORTEUR**



référence.

Ces diagnostics institutionnels seront suivis de missions de compagnonnage consulaire, réalisées par des experts des CMA allemandes et françaises, permettant d'accompagner les partenaires africains de référence dans le développement de leurs offres de services d'appui à leurs ressortissants.

Les diagnostics institutionnels permettront également d'identifier les filières artisanales porteuses dans chacun des pays cibles et de préparer les futures missions de diagnostic de filières. Réalisées par les AsF allemands et français, ces diagnostics identifieront les caractéristiques, les acteurs, les enjeux de développement et les opportunités entrepreneuriales que ces filières recèlent.

Ces diagnostics de filières permettront d'identifier les groupes d'artisans et entreprises artisanales bénéficiaires du déploiement des AsF dans le cadre de missions de compagnonnage artisanal destinées à renforcer leurs compétences techniques, entrepreneuriales et commerciales.

**Composante 3 :** Valorisation et élargissement de la démarche Développement par l'ensemble des partenaires, réunis au sein du Comité de pilotage, de cette nouvelle approche en vue de sa diffusion à une échelle plus large, aussi bien au niveau des pays cibles qu'avec les pays partenaires européens. La démarche développée dans le cadre du projet AsF - Structuration est valorisée auprès des bailleurs et partenaires institutionnels afin d'élargir sa zone d'application

## LES ACTIVITÉS DU PROGRAMME

Cette nouvelle approche transversale et innovante se construit au travers de trois composantes

**Composante 1 :** Formation des AsF à l'international Développement d'un programme de formation et de qualification en direction des artisans français et allemands intéressés par l'international, dans le but de créer un collectif de professionnels qualifiés sur la coopération internationale et pouvant être déployés sur des projets en Afrique et au-delà. Ce nouveau programme de formation sera élaboré conjointement par les CMA Frankfurt-Rhein-Main et Nouvelle-Aquitaine. Des échanges d'expériences auront lieu entre l'Allemagne et la France afin de former de la manière la plus complète possible les artisans et les formateurs prenant part au projet. Une plateforme de formation en ligne sera utilisée dans le cadre de la formation des artisans à la coopération internationale. Elle pourra également être adaptée pour la formation en ligne des artisans africains.

**Composante 2 :** Déploiement des AsF et dispositifs d'accompagnement Appui à la structuration des filières artisanales dans les pays cibles et renforcement des compétences des artisans et entreprises artisanales locales.

La réalisation de missions de diagnostics institutionnels par CMA France, avec l'appui des Conseils régionaux Hesse et Nouvelle-Aquitaine, permettra de comprendre l'écosystème local, les dynamiques de collaboration entre les corps intermédiaires professionnels et consulaires, d'une part, et les structures institutionnelles, d'autre part, afin d'identifier les partenaires africains de